

**Plan  
de  
trabajo**

2016-2018



ORGANIZACIÓN DE  
UNIVERSIDADES CATÓLICAS  
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

“La Junta Directiva está encargada de dirigir la Organización,  
durante un período de tres años...  
(Estatutos, Art. 20)

...tiene la facultad de proponer proyectos que posibiliten la viabilidad,  
el afianzamiento, la consolidación y el crecimiento de la organización”.  
(Estatutos, Art. 26)

## Presentación

**L**a Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe (ODUCAL) nace como un capítulo de la Federación Internacional de Universidades Católicas (Estatutos, ODU CAL, Art. 1) y es resultado de su evolución histórica, de su misión, identidad y propósitos.

Este documento tiene como objetivo ser un instrumento de referencia, consulta y seguimiento a los lineamientos estratégicos y proyectos del nuevo plan de trabajo 2016-2018. El presente plan recoge las directrices, avances y pendientes de la anterior Junta Directiva y presenta las aspiraciones de la nueva Junta a partir de un ejercicio de reflexión que se hace de la misión, la visión y las pretensiones que han formulado los miembros de esta Organización en sus diferentes subregiones.

Existe la confianza en que el presente documento infundirá de entusiasmo a la Junta Directiva, a los grupos y redes de trabajo, así como a todos los agremiados de esta Organización, para que tengamos presente el compromiso de dar vida a este plan de trabajo 2016-2018 y buscar la consolidación del espacio educativo católico y de excelencia académica en Latinoamérica y el Caribe.

Mirar el futuro en un documento nos ayuda a perfilar y encaminar nuestras acciones hacia la madurez de los proyectos y así crear nuevos espacios de armonía y colaboración que mejoren nuestras condiciones educativas y sociales en beneficio de nuestros universitarios como futuros ciudadanos de esta sociedad a la que queremos contribuir con la aportación de profesionistas de calidad y personas con la vivencia de los valores que nacen del Evangelio.

El futuro se construye paso a paso, haciendo desde ahora lo que queremos que suceda; sabemos que enfrentaremos dificultades y adversidades, pero son más nuestras fortalezas y deseos de convertir la educación superior en un garante de una mejor calidad de vida y un baluarte para la formación de los universitarios a la luz de los principios de la fe cristiana; nuestra esperanza está puesta en Nuestro Señor Jesucristo, Verbo encarnado, paradigma de lo que deseamos y aspiramos.

**Pbro. Lic. Francisco Ramírez Yáñez**  
Presidente ODU CAL

## Un contexto contemplado con esperanza

*“Los tiempos cambian, pero los valores sobre la vida,  
la naturaleza y la sociedad perduran”:*

*Yves Pollet, 2015*

*Université de Namur*

Este documento desea responder al contexto actual caracterizado por una situación de deterioro de las relaciones entre países y regiones continentales, el desequilibrio económico, el deterioro ambiental y energético, así como un quebranto de la moral y la política entre los líderes, lo que ha impactado en la forma en que convivimos y compartimos en este mundo global.

La desigualdad y polarización económica y social crece sin medida, la pobreza se ha recrudecido a pesar del progreso económico del que hablan los diferentes documentos de los que detentan el poder mundial, y no se visualizan -cuando menos a mediano plazo- respuestas que solucionen, aunque sea parcialmente, esta situación social.

En lo ecológico, la agresión a la naturaleza o su olvido han hecho que los cambios climáticos y los eventos naturales afecten la calidad de vida de millones de seres humanos. El Papa Francisco nos invita a establecer “un nuevo diálogo sobre el modo como estamos construyendo el futuro del planeta. Necesitamos una conversación que nos una a todos” (Laudato Si: 2015; núm. 14).

En lo moral, los valores universales se han cuestionado y permutado por acciones subordinadas a criterios de la economía e intereses liberales; la deshumanización y el espíritu mercantilista de la sociedad contemporánea prevalecen sobre la dignidad del ser humano.

Estos profundos cambios arrastran, sobre todo, a las generaciones más jóvenes, en sus formas de pensar, hacer y sentir su vida. Somos las instituciones educativas quienes debemos avizorar horizontes y utopías, y forjar medios y caminos.

Ante esta situación, en ODUCAL tenemos que continuar preguntándonos: ¿hacia dónde debemos dirigir la educación universitaria? En el 50 aniversario de la declaración conciliar *Gravissimum educationis* (1965) y a 25 años de la promulgación de la Constitución Apostólica *Ex corde ecclesiae* (1990) sobre las Universidades Católicas, de san Juan Pablo II, debemos reflexionar, en este contexto, acerca de: ¿cómo podemos dirigir las instituciones de educación superior en América Latina y el Caribe al mandato del Señor?, ¿qué futuro podemos construir juntos?, ¿cómo logramos en el ámbito universitario ser copartícipes del reino de Dios?

Es ahora donde la educación se convierte en la plataforma del cambio y la transformación de la persona y de la sociedad. Es en esta realidad donde debemos reflexionar y direccionar la educación católica hacia una nueva inspiración evangélica, a fin de buscar y operar respuestas pertinentes.

ODUCAL es un espacio amplio, de convivencia y diálogo entre instituciones educativas, rectores, directivos, pero -sobre todo- debemos involucrar a nuestros universitarios y profesores. Necesitamos suscitar la interrelación y el trabajo cooperativo con los diferentes grupos de universitarios, hacer comunidad, pero especialmente integrarnos en proyectos comunes que hagan vida la misión que históricamente hemos venido forjando como organización.

Por lo tanto, nos corresponde vigorizar la finalidad y los propósitos de ODUICAL contribuyendo así al progreso y consolidación de esta plataforma de convivencia, de investigación, de intercambio de buenas prácticas pastorales para forjar aquí y ahora el Reino de Dios.

Estamos obligados a desarrollar acciones de colaboración orientadas a mejorar la calidad de la oferta educativa y a fortalecer las actividades académicas y de servicio a la comunidad, para preservar el rumbo y la trascendencia de los jóvenes que transitan por nuestras instituciones.

Debemos mirar el futuro con una gran esperanza en el Señor de la historia; Él es quien nos ayudará a seguir siendo un organismo de educación superior que sirva a su Iglesia y a la proclamación de su evangelio de vida.

# Identidad y propósitos de ODUICAL

La identidad y la claridad de propósitos son fundamentales para formular un plan de desarrollo de una organización universitaria. En este plan de trabajo 2016-2018, el punto de partida es la misión, la visión y los objetivos, desde donde se formulan cinco lineamientos estratégicos que organizan y aglutinan los principales proyectos que desarrollaremos durante este trienio.

La identidad que nos constituye se fundamenta, tanto en los Estatutos de ODUICAL (2012), que emanan a su vez de los Estatutos de la Federación Internacional de Universidades Católicas (FIUC, 2006), como en los documentos establecidos por el magisterio de la Iglesia en lo que respecta a la educación superior; son ellos los documentos guías que iluminan nuestro ser y quehacer.

Es a partir de la misión y la visión que forjamos (FIUC, 2006; ODUICAL, 2012) este plan de trabajo 2016-2018.

## Misión

ODUCAL es una asociación de universidades católicas y de instituciones de educación superior inspiradas por la fe católica, ubicadas en América Latina y el Caribe. Vinculada a la Federación Internacional de Universidades Católicas (FIUC), en calidad de Asociación Regional, ODUICAL comparte con esa institución la finalidad de “Contribuir al progreso del saber y a la elaboración de un mundo más justo y más humano, a la luz de la fe cristiana y gracias al espíritu del Evangelio” (Estatutos de FIUC, Art. 2).

La misión de ODUICAL es servir como ámbito de encuentro, coordinación y colaboración mutua de sus instituciones afiliadas, procurando el fortalecimiento de la educación superior católica en América Latina y el Caribe. Con este propósito, desarrolla un conjunto de acciones orientadas al intercambio académico, buscando mejorar la calidad de la docencia, investigación y servicio a la sociedad que realizan sus miembros y animándolos en la tarea de evangelización de la cultura.

Más específicamente, ODUICAL tiene como misión:

1. Colaborar con sus instituciones afiliadas en la tarea de fortalecimiento de la identidad católica y el fiel cumplimiento de las orientaciones y normas contenidas en la Constitución Apostólica *Ex Corde Ecclesiae*.
2. Contribuir al desarrollo de la enseñanza superior católica en las diferentes regiones de América Latina y el Caribe, promoviendo propuestas educativas que aúnen calidad y equidad, y contribuyan al bien común.
3. Representar a las universidades católicas de la región ante otras entidades internacionales, particularmente en los organismos directivos de la FIUC.
4. Promover proyectos comunes de investigación, de formación de posgrado y otras modalidades de intercambio académico, en las redes nacionales y subregionales de sus instituciones asociadas.
5. Colaborar con el Consejo Episcopal Latinoamericano (CELAM) en las diversas tareas que este organismo le encargue.
6. Contribuir a la formulación de políticas públicas relativas a educación, tanto en los ámbitos nacionales cuanto, especialmente, en los supranacionales.

## Visión

ODUCAL aspira a ser el ente coordinador de un espacio de educación superior católico para América Latina, caracterizado por su dinamismo y gravitación social, por su alto grado de articulación y por la alineación de sus miembros con la misión común de educar integralmente, buscar la verdad y promover el diálogo entre fe y cultura. La excelencia de esta red universitaria continental es reconocida por sus pares laicos, por los Estados de la región y por las autoridades eclesiales.

## Objetivos estratégicos

Para el cumplimiento de su misión y visión, ODU CAL se ha propuesto iniciar el proceso de creación de un “espacio de educación superior católico para América Latina”, haciendo énfasis en los siguientes objetivos:

1. Lograr una mayor articulación de las instituciones asociadas, para lo cual se propone desarrollar estrategias de colaboración subregionales y nacionales, que faciliten el compartir experiencias académicas y pastorales exitosas, como también buenas prácticas en el ámbito de la gestión de personas y la administración de recursos materiales.
2. Establecer la calidad de la oferta académica como el sello distintivo de la asociación: la anhelada convergencia hacia un “espacio de educación superior católico” debe sustentarse sobre una base de exigencia recíproca de calidad en todas las actividades universitarias.
3. Abordar en forma mancomunada desafíos regionales: las universidades católicas desean aportar a la discusión pública –tanto a nivel nacional como internacional- de temas relativos a la cultura y al desarrollo social y económico de América Latina. Para este propósito contará con comités de expertos en materias como el papel histórico de la Iglesia en Latinoamérica, ética y bioética, la perspectiva cristiana del desarrollo económico, políticas públicas educacionales y otras.
4. Colaborar en el fortalecimiento de los cuerpos académicos: mediante la promoción de los estudios de posgrado y otras modalidades de capacitación y perfeccionamiento del cuerpo académico.
5. Asegurar el adecuado financiamiento de sus actividades: para avanzar hacia las diversas metas que se ha propuesto, ODU CAL requiere un financiamiento estable y adecuado.

## Lineamientos Estratégicos 2016-2018

1. Gestión institucional y organización eficiente de ODUICAL  
(Misión: 1, 2, 3, 4, 5)  
(Objetivos estratégicos: 1, 3, 5)
2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria  
(Misión: 2, 4, 5)  
(Objetivos estratégicos: 1, 2, 3, 4)
3. Extensión y cooperación con organismos internacionales  
(Misión: 3, 5, 6)  
(Objetivos estratégicos: 1, 3)
4. Proyecto especial Santa Clara  
(Misión: 2)  
(Objetivo estratégico: 2)
5. Aseguramiento identidad católica  
(Misión: 1)  
(Objetivos estratégicos: 1, 2)
6. Propuesta educativa para Haití  
(Misión: 2)  
(Objetivo estratégico: 2)



# Proyecto por Lineamientos Estratégicos 2016-2018

## **1. Gestión Institucional y organización eficiente de ODU CAL**

(Misión: 1, 2, 3, 4, 5)

(Objetivos estratégicos: 1, 3, 5)

### **Proyectos**

- 1.1 Comunicación eficiente a los agremiados
- 1.2 Sistema de seguimiento y evaluación de estrategias, acuerdos y proyectos
- 1.3 Gestión financiera sustentable

## **2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**

(Misión: 2, 4, 5)

(Objetivos estratégicos: 1, 2, 3, 4)

### **Proyectos**

- 2.1 Redes regionales (subregiones)
- 2.2 Redes nacionales
- 2.3 Colaboración académica latinoamericana
  - 2.3.1 Vinculación académica virtual
  - 2.3.2 Red de doctorados a red de posgrados
  - 2.3.3 Formación integral
  - 2.3.4 Pastoral universitaria
  - 2.3.5 Red de bibliotecas
- 2.4 Grupos y redes latinoamericanas de reflexión social
  - 2.4.1 Pensamiento social de la Iglesia
  - 2.4.2 Desarrollo integral de América Latina
  - 2.4.3 Red interculturalidad
  - 2.4.4 Red de responsabilidad social universitaria
  - 2.4.5 Red de observatorios sociales
- 2.5 Red de movilidad estudiantil y profesores
  - 2.5.1 Movilidad estudiantil
  - 2.5.2 Movilidad de profesores

### **3. Extensión y cooperación con organismos internacionales**

(Misión: 3, 5, 6)

(Objetivos estratégicos: 1, 3)

#### **Proyectos**

- 3.1 Participación y colaboración con la FIUC
- 3.2 Diálogo con otras regiones continentales
- 3.3 Colaboración con el CELAM
- 3.4 Representación en organismos internacionales

### **4. Proyecto especial Santa Clara**

(Misión: 2)

(Objetivo estratégico: 2)

#### **Proyecto**

- 4.1 Plan de trabajo
- 4.2 Instrumentación por etapas
- 4.3 Desarrollo del proyecto
- 4.4 Evaluación del proyecto por etapas y retroalimentación

### **5. Aseguramiento identidad católica**

(Misión: 1)

(Objetivos estratégicos: 1, 2)

#### **Proyecto**

- 5.1 Propuesta del modelo
- 5.2 Prueba piloto
- 5.3 Validación en Junta Directiva
- 5.4 Diseño web
- 5.5 Operación del proyecto

### **6. Propuesta educativa para Haití**

(Misión: 2)

(Objetivo estratégico: 2)

#### **Proyecto**

- 4.1 Diagnóstico de la situación educativa en Haití
- 4.2 Negociación con autoridades eclesiales de Haití
- 4.2 Elaboración de la propuesta entre ODU CAL y autoridades eclesiales
- 4.3 Presentación y validación de la propuesta
- 4.4 Evaluación del proyecto por etapas y retroalimentación

# Proyectos

## 1. Gestión institucional y organización eficiente de ODUICAL

### 1.1 Comunicación eficiente a los agremiados

<b>Concepto</b>	Eficiente comunicación entre todas las instituciones de educación superior agremiadas a ODUICAL, a través del uso y la aplicación de las tecnologías y los medios de comunicación actuales.
<b>Statu Quo</b>	Se cuenta con una página web, <a href="http://www.oducal.com/index.php/oducal/documentos">http://www.oducal.com/index.php/oducal/documentos</a> con información pertinente; sin embargo, hacen falta espacios de diálogo y retroalimentación de la comunicación entre los diferentes usuarios y públicos universitarios, abrir nuevos espacios informativos en diferentes lenguajes y aplicaciones informáticas, una administración más dinámica y elevar la participación de los agremiados.
<b>Principales resultados esperados</b>	Fortalecer el sitio web en español y portugués. Incrementar las publicaciones de las instituciones agremiadas. Ser el espacio de diálogo entre los diferentes públicos de universitarios, entre los asociados y convertirlo en el espacio virtual latinoamericano de universidades católicas.
<b>Coordinación</b>	Secretaría
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

## 1. Gestión institucional y organización eficiente de ODUICAL

### 1.2 Sistema de seguimiento y evaluación de estrategias, acuerdos y proyectos

<b>Concepto</b>	Es indispensable contar con un sistema de seguimiento de los acuerdos establecidos en los diferentes grupos, equipos de trabajo, redes, asamblea de asociados, junta directiva y presidencia, para garantizar los avances o limitaciones de los proyectos vigentes.
<b>Statu Quo</b>	La página web cuenta con un espacio en donde se consultan las actas de las asambleas y de la Junta Directiva, y de algunos proyectos o redes de trabajo.
<b>Principales resultados esperados</b>	Recopilar y presentar en la página web las actas y avances de proyectos de los diversos niveles de nuestra organización.
<b>Coordinación</b>	Secretaría
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	Asamblea General, Junta Directiva, equipos de trabajo.

## 1. Gestión institucional y organización eficiente de ODUICAL

### 1.3 Gestión financiera sustentable

<b>Concepto</b>	Los recursos financieros son parte fundamental para la puesta en marcha y el mantenimiento de los proyectos que desarrolla la ODUICAL, de ahí que su gestión es parte fundamental. Los recursos de la Organización se constituyen por las cuotas de los afiliados y por el financiamiento de las fundaciones.
<b>Statu Quo</b>	Las finanzas están presentadas en balance positivo hasta el 31 de octubre de 2015, según informe presentado por la Presidencia anterior. Es necesario continuar la búsqueda de recursos para los proyectos y, además, es indispensable que todos los afiliados cubran sus cuotas como miembros de la ODUICAL.
<b>Principales resultados esperados</b>	Gestión administrativa eficiente, transparente y sustentable. La administración de ODUICAL se paga totalmente con los recursos de las aportaciones. A los proyectos se aplican los recursos de las fundaciones.
<b>Coordinación</b>	Tesorero
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

## 2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria

### 2.1 Redes subregionales

<b>Concepto</b>	Coordinación y articulación de las universidades asociadas por subregiones: Andina, Brasil, Cono Sur, y México, Centroamérica y el Caribe.
<b>Statu Quo</b>	Actualmente son 99 instituciones de educación superior organizadas por subregiones: de la Región Andina 35, de la Región Brasil 22, de Cono Sur 20, y de la Región México, Centroamérica y el Caribe 22. Existe poca relación y comunicación entre las instituciones de las subregiones.
<b>Principales resultados esperados</b>	Mayor integración, coordinación de trabajo, desarrollar eventos y congresos subregionales preparatorios de la Asamblea General Extraordinaria anual y la Asamblea General Ordinaria del 2018, en las cuatro subregiones.
<b>Coordinación</b>	Vicepresidentes de las subregiones
<b>Responsable del seguimiento</b>	Secretario General
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	Subregiones de ODUICAL

## 2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria

### 2.2 Redes nacionales

<b>Concepto</b>	Creación y activación de las redes nacionales en los países que no tienen este nivel de organización. La integración nacional permite una mayor comunicación y el desarrollo de proyectos conjuntos entre universidades más cercanas.
<b>Statu Quo</b>	México, Colombia, Brasil, Perú, Argentina y Brasil ya cuentan con organizaciones nacionales.
<b>Principales resultados esperados</b>	Cooperar con las redes nacionales para fortalecer la Subregión y el espacio latinoamericano de educación superior.
<b>Coordinación</b>	Vicepresidentes de las subregiones
<b>Responsable del seguimiento</b>	Secretario General
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	Red nacional

## 2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria

### 2.3 Colaboración académica latinoamericana

#### 2.3.1 Vinculación académica virtual

<b>Concepto</b>	Es un espacio de diálogo académico virtual que presenta el desarrollo y problemáticas del ser humano contemporáneo, desde los diferentes discursos disciplinares e interdisciplinares.
<b>Statu Quo</b>	La página web se ha utilizado como un espacio para informar o convocar sobre congresos, eventos y foros académicos; sin embargo, no se ha utilizado como espacio de diálogo académico.
<b>Principales resultados esperados</b>	Contar con un espacio en que se expongan eventos académicos y temáticas contemporáneas del ser humano, la sociedad, la cultura y la naturaleza, mediante el uso de las tecnologías y medios de comunicación, las diferentes aplicaciones y lenguajes informáticos, a partir de la discusión interdisciplinaria y disciplinar.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.3 Colaboración académica latinoamericana**  
**2.3.2 Red de doctorados a red de posgrados**

<b>Concepto</b>	La red de doctorados se constituye por programas de ese nivel, de calidad reconocida y acreditada de instituciones de educación superior pertenecientes a ODUICAL. Estos programas se promocionan a los profesores de las instituciones de ODUICAL.
<b>Statu Quo</b>	Se otorgan beneficios económicos a los postulantes de las universidades pertenecientes a la Organización. La red opera por siete instituciones: Pontificia Universidad Católica de Chile; Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile; Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro, Brasil; Pontificia Universidad Javeriana, Pontificia Universidad Católica Río Grande do Sul, Brasil; y la Pontificia Universidad Católica de Paraná, Brasil. Actualmente se ofrecen 108 programas acreditados de doctorado.
<b>Principales resultados esperados</b>	Incrementar la red considerando también maestrías. Elevar el número de instituciones que ofrezcan posgrados, tanto de doctorados como de maestrías, en otras latitudes puede ser México y en algún país de Centroamérica y Colombia.
<b>Coordinación</b>	Colegio Doctoral y Colegio de Maestrías
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión Brasil
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.3 Colaboración académica latinoamericana**  
**2.3.3 Formación integral**

<b>Concepto</b>	Eventos académicos e intercambio de experiencias alrededor de la formación integral, fundamento de la educación católica.
<b>Statu Quo</b>	Se han organizado algunos eventos académicos centrados en la formación integral en algunas subregiones.
<b>Principales resultados esperados</b>	Nombrar un coordinador de la formación integral y organizar un evento académico por Subregión para compartir experiencias y redefinir nuevos rumbos de la formación integral.
<b>Coordinación</b>	Vicepresidentes de subregiones
<b>Responsable del seguimiento</b>	Secretario General
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	Regiones de ODUICAL

**2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.3 Colaboración académica latinoamericana**  
**2.3.4 Pastoral universitaria**

<b>Concepto</b>	La pastoral universitaria es el espacio institucional donde se promueven las acciones de la identidad católica en las comunidades universitarias de ODU CAL
<b>Statu Quo</b>	Se han organizado algunos eventos académicos alrededor de la pastoral universitaria en algunos países y regiones
<b>Principales resultados esperados</b>	Organizar un evento académico por Subregión para compartir experiencias y redefinir nuevos rumbos de la pastoral universitaria. Compartir experiencias en la página web.
<b>Coordinación</b>	Vicepresidentes de subregiones
<b>Responsable del seguimiento</b>	Secretario General
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	Subregiones

**2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.3 Colaboración académica latinoamericana**  
**2.3.5 Red de bibliotecas**

<b>Concepto</b>	Red de bibliotecas de ODU CAL integradas electrónicamente con el fin de compartir esfuerzos, conocimientos, experiencias y uso de recursos y servicios de información, bases de datos, links a otros centros de información.
<b>Statu Quo</b>	Esta red se constituye por 16 universidades afiliadas a esa Organización, ubicadas en Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Colombia, Puerto Rico, México, Paraguay y Perú. Actualmente se coordina desde la Pontificia Universidad Católica de Chile. Inició funciones en Ecuador el 3 de abril de 2014.
<b>Principales resultados esperados</b>	Ampliar el número de universidades participantes y el acceso a recursos y servicios de información para las comunidades universitarias de la organización.
<b>Coordinación</b>	María Elvira Saurina, de la Pontificia Universidad Católica de Chile
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión Cono Sur
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.4 Grupos y redes latinoamericanas de reflexión social**  
**2.4.1 Pensamiento social de la Iglesia**

<b>Concepto</b>	Grupo de estudios del pensamiento social de la Iglesia que nació como acuerdo de la Asamblea General de ODU CAL efectuada en Antofagasta, Chile.
<b>Statu Quo</b>	Realiza trabajo de investigación y reflexión sobre temáticas del pensamiento social de la Iglesia. Se internacionaliza una versión del curso e-learning y se constituyó una red de académicos especialistas en el tema para asesorar en línea.  Se realizó un seminario durante 2015 en torno a la lógica de la gratuidad.
<b>Principales resultados esperados</b>	Se espera una mayor proyección y presencia en el mundo universitario católico latinoamericano, mediante actividades de difusión, docencia e investigación sobre el pensamiento social de la Iglesia.  Difundir los trabajos de investigación realizados en revistas especializadas, de divulgación y a través de la página web.
<b>Coordinación</b>	Dr. Patricio Miranda, de la Pontificia Universidad Católica de Chile y un representante del CELAM.
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión Andina
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.4 Grupos y redes latinoamericanas de reflexión social**  
**2.4.2 Desarrollo integral de América Latina**

<b>Concepto</b>	Desarrollo de investigación multidisciplinaria sobre problemáticas y temáticas actuales de Latinoamérica inspiradas por la doctrina y el magisterio de la Iglesia, desde una perspectiva interdisciplinaria y como centro del análisis la persona humana, con el fin de orientar las visiones sobre el progreso de los países en la búsqueda de su desarrollo integral.
<b>Statu Quo</b>	Este grupo de estudios se conformó en 2012 y se ha reunido regularmente en forma virtual. Publicó en 2015 un libro titulado <i>Promoción de un desarrollo integral para América Latina</i> .
<b>Principales resultados esperados</b>	Realizar un seminario permanente sobre desarrollo integral en América Latina y continuar con la publicación de los resultados de los análisis e investigaciones realizadas.
<b>Coordinación</b>	Prof. Juan Emilio Cheyre, de la Pontificia Universidad Católica de Chile, y el profesor Masimo Della Justina, de la Pontificia Universidad Católica de Paraná.
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión Cono Sur
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL



**2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.4 Grupos y redes latinoamericanas de reflexión social**  
**2.4.3 Red interculturalidad**

<b>Concepto</b>	Red integrada por especialistas de las universidades de ODUICAL, para el estudio, análisis y elaboración de propuestas de acción que promuevan la interculturalidad entre los países de Latinoamérica.
<b>Statu Quo</b>	Realizaron el 1er. Congreso Internacional de Interculturalidad, <i>Desde adentro y desde afuera</i> , donde participaron 10 universidades de ODUICAL: México, Universidad de Monterrey; Guatemala, Universidad <i>Rafael Landívar</i> ; Costa Rica, Universidad Católica de Costa Rica; Brasil, Universidad Católica don Bosco; Colombia, Universidad Pontificia Bolivariana; Ecuador, Universidad Politécnica Salesiana; Chile, Universidad Católica <i>Cardenal Raúl Silva Henríquez</i> y Universidad Católica de Temuco; Perú, Universidad Católica <i>Santo Toribio de Mogrovejo</i> y Universidad <i>Antonio Ruiz de Montoya</i> , con la presencia de investigadores y especialistas en interculturalidad; se realizaron 12 ponencias y una plenaria, 2 eventos artísticos con contenido y perspectiva intercultural y 2 visitas patrimoniales. Se publicarán las ponencias como artículos en diferentes revistas.
<b>Principales resultados esperados</b>	Conformar la red de interculturalidad entre los miembros de ODUICAL
<b>Coordinación</b>	Dra. Patricia Campos Olazábal, Rectora de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo
<b>Responsable del seguimiento</b>	Segunda Vicepresidenta Subregión Andina
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.4 Grupos y redes latinoamericanas de reflexión social**  
**2.4.4 Red de responsabilidad social universitaria**

<b>Concepto</b>	Esta red promueve y fortalece experiencias de responsabilidad social universitaria como un eje transversal de la formación católica universitaria y proyectos de investigación.
<b>Statu Quo</b>	<p>La Pontificia Universidad Católica de Valparaíso organizó en octubre de 2015 el seminario <i>Responsabilidad social universitaria: la vinculación solidaria y su aporte al desarrollo social de los países</i>. En este encuentro participaron 12 universidades y se constituyó la red de colaboración; firmaron la <i>Declaración de Valparaíso</i> como un convenio de colaboración. En su fase inicial, la red está conformada por las siguientes instituciones: Pontificia Universidad Católica de Chile; Universidad Católica del Maule; Universidad <i>Silva Henríquez</i>; Universidad <i>Alberto Hurtado</i>; Pontificia Universidad Católica de Valparaíso; Universidad Católica de Colombia; Universidad Católica de Manizales; las Universidades La Salle, de Chihuahua; Anáhuac y La Salle Noroeste; la Universidad <i>Santo Toribio de Mogrovejo</i> y la Universidad Católica de Uruguay.</p> <p>Está en proceso la creación de un repositorio virtual en la página web de ODU CAL, en donde se digitalizarán las experiencias, con el fin de socializar y compartir documentos relacionados con las políticas de responsabilidad social universitaria de cada centro universitario.</p>
<b>Principales resultados esperados</b>	Constituir la red para promover la responsabilidad social en las universidades.
<b>Coordinación</b>	Dra. Gladys Jiménez Alvarado, de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile.
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión Andina
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.4 Grupos y redes latinoamericanas de reflexión social**  
**2.4.5 Red de Observatorios Sociales: sobre la deuda social**

<b>Concepto</b>	La Red de Observatorios Sociales en Universidades Católicas de América Latina (Red-OSAL) se quiere constituir como un espacio que genere opinión sobre la problemática social de Latinoamérica. Su objetivo es formar y/o fortalecer equipos de investigación con estándares de excelencia académica para generar conocimientos relevantes sobre el estado del desarrollo humano y las condiciones de integración ciudadana en los países donde está presente ODUICAL, poniendo estos estudios al servicio del diagnóstico y diseño de políticas públicas comprometidas con el bien común.
<b>Statu Quo</b>	Se han definido y acordado los objetivos de la Red. Además, se han elaborado dos documentos fundacionales: uno en referencia al marco programático de la Red-OSAL (a tres años) y el otro el proyecto de implementación, primera fase, donde se fijaron y comprometieron los objetivos y las actividades específicas del primer año de trabajo.
<b>Principales resultados esperados</b>	Constituir la Red-OSAL y generar opinión en cuanto a la problemática social de Latinoamérica por países a los que pertenecen las instituciones de ODUICAL.
<b>Coordinación</b>	Dr. Agustín Salvia, del Observatorio de la Deuda Social Argentina, Universidad Católica de Argentina (ODSA-UCA).
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión Andina
<b>Temporalidad</b>	2016-2018
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODUICAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.5 Red de movilidad estudiantil y profesores**  
**2.5.1 Movilidad estudiantil**

<b>Concepto</b>	La movilidad estudiantil constituye un elemento esencial en el proceso de internacionalización, que brinda posibilidades de mayor enriquecimiento académico y de apertura a nuevas experiencias internacionales a su comunidad estudiantil. Su finalidad es formar a los estudiantes con visión cultural y técnica internacional de sus estudios, con aptitudes para desempeñarse en un mercado laboral globalizado.
<b>Statu Quo</b>	Aun cuando existen algunos intercambios entre estudiantes de varias universidades pertenecientes a ODUICAL, no se cuenta con mecanismos legales e institucionales de intercambio estudiantil.
<b>Principales resultados esperados</b>	Organizar una red de movilidad estudiantil de ODUICAL.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Junta Directiva
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**2. Vida ODU CAL, corporación y red latinoamericana universitaria**  
**2.5 Red de movilidad estudiantil y profesores**  
**2.5.2 Movilidad de profesores**

<b>Concepto</b>	El intercambio de experiencias de docencia e investigación entre los cuerpos académicos de las universidades asociadas es parte fundamental del enriquecimiento institucional y del cumplimiento de los propósitos y finalidades establecidas por la ODU CAL.
<b>Statu Quo</b>	La red de doctorados y las redes de estudios son interesantes experiencias en ODU CAL; sin embargo, es necesario establecer marcos jurídicos y logísticos para un libre intercambio de profesores a fin de desempeñar actividades de docencia e investigación en beneficio de su formación y actualización, así como del mejoramiento de la calidad académica de las universidades participantes.
<b>Principales resultados esperados</b>	Implementar una red de intercambio de profesores en las instituciones asociadas a ODU CAL.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Junta Directiva
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

**3. Extensión y cooperación con organismos internacionales**  
**3.1 Participación y colaboración con la FIUC**

<b>Concepto</b>	La ODU CAL, como el capítulo latinoamericano de la FIUC, está comprometida con sus estatutos, finalidad y compromisos establecidos en su plan de trabajo, por lo que es necesario iluminar sus acciones con las prioridades y objetivos de la FIUC.
<b>Statu Quo</b>	La ODU CAL participa con una representación de dos rectores que toman parte en las asambleas, eventos y proyectos promovidos por la FIUC.
<b>Principales resultados esperados</b>	Una relación comprometida, colaborativa y responsable con el plan de trabajo de la FIUC.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	Presidencia y Junta Directiva

### 3. Extensión y cooperación con organismos internacionales

#### 3.2 Diálogo con otras regiones continentales

<b>Concepto</b>	La ODUICAL, como capítulo de la FIUC, forma parte de su sistema con las otras regiones continentales: FUCE: Federación de Universidades Católicas Europeas ASUNICAM: Asociación de Universidades e Institutos Católicos de África y Madagascar ASEACCU: Asociación de Universidades y Colegios Católicos del Suroeste y Este de Asia ACCU: Asociación de Universidades y Colegios Católicos en Norte América XAVIER BOARD OF HIGHER EDUCATION en la India. Por lo que se hace necesario establecer lazos de comunicación con los fines de colaborar y crecer como federación internacional.
<b>Statu Quo</b>	Actualmente se han desarrollado proyectos de investigación conjuntos entre miembros y grupos sectoriales de especialistas de diferentes campos disciplinares de universidades, de las diferentes regiones continentales.
<b>Principales resultados esperados</b>	Establecer convenios de colaboración en movilidad o trabajos de investigación.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	FIUC y otras regiones continentales

### 3. Extensión y cooperación con organismos internacionales

#### 3.3 Colaboración con el CELAM

<b>Concepto</b>	Como parte de la identidad y fines de ODUICAL (EST.; art. 2 y 3), se encuentra el contribuir a la afirmación de la concepción católica de la vida y ejercer el apostolado con una presencia cristiana en el mundo universitario, por lo que la relación ODUICAL-CELAM deberá generar frutos en beneficio de ambos mundos: el universitario y el eclesial.
<b>Statu Quo</b>	La participación de representantes del CELAM en los diferentes grupos y redes de estudio, así como su presencia en algunas reuniones de la Junta Directiva y de las asambleas, han sido fundamentales para establecer un diálogo más fecundo y orientador del quehacer y servicio de las universidades al desarrollo de la Iglesia latinoamericana.
<b>Principales resultados esperados</b>	Establecer relaciones más estrechas y trabajos conjuntos en beneficio de la Iglesia en América Latina.
<b>Coordinación</b>	Vicepresidente de la Subregión Andina
<b>Responsable del seguimiento</b>	Junta Directiva
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL-CELAM

### 3. Extensión y cooperación con organismos internacionales

#### 3.4 Representación en organismos internacionales

<b>Concepto</b>	La representación de ODUICAL como asociación universitaria católica en las diferentes organizaciones mundiales de los campos sociales, eclesiales, empresariales, gubernamentales, y especialmente educativos, forma parte del desarrollo propio de la Organización y de su presencia en el mundo global.
<b>Statu Quo</b>	Se ha participado en algunas reuniones de organismos educativos internacionales.
<b>Principales resultados esperados</b>	Tener una mayor presencia en organismos internacionales reconocidos y con trayectoria en temas educativos y sociales.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Presidente
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL y organismos internacionales

#### 4. Proyecto especial Santa Clara

<b>Concepto</b>	Proyecto que nace por la iniciativa de monseñor Arturo González, Obispo de la Diócesis de Santa Clara, Cuba, para fortalecer el Centro Diocesano de Formación y sentar las bases para la creación de una institución de educación superior católica.
<b>Statu Quo</b>	Se han tenido varias reuniones por un equipo de trabajo de ODUICAL con representación de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad del Valle de Atemajac, Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico y la Pontificia Universidad Javeriana, con el equipo de la diócesis de Santa Clara y se establecieron las bases para desarrollar el proyecto. Se gestionaron recursos en la fundación <i>Porticus</i> y en alguna congregación de El Vaticano.
<b>Principales resultados esperados</b>	Desarrollar el proyecto para implementar, en coordinación con el Obispado de Santa Clara, una institución de educación superior.
<b>Coordinación</b>	Dr. Alberto Vázquez, de la Universidad <i>Gabriela Mistral</i> , en Chile, y monseñor Arturo González, Obispo de Santa Clara.
<b>Responsable del seguimiento</b>	Vicepresidente Subregión México, Centroamérica y del Caribe
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL-Obispado de Santa Clara

## 5. Aseguramiento identidad católica

<b>Concepto</b>	De acuerdo con el artículo 2 de los estatutos, los fines y propósitos de ODUCAL, se hace necesario establecer un sistema de aseguramiento de la identidad católica en las instituciones agremiadas.  Este sistema de aseguramiento de la identidad católica es un mecanismo en primera instancia que expone las experiencias de los programas y acciones que desarrollan las instituciones para promover la identidad católica y, en segundo lugar, para verificar que las universidades de ODUCAL siguen sus objetivos y propósitos institucionales.
<b>Statu Quo</b>	Se han estudiado modelos de aseguramiento, acreditación y certificación de educación en general.
<b>Principales resultados esperados</b>	Desarrollar un proyecto de aseguramiento de la identidad católica, de bajo costo, poca implicación institucional, en línea y con evaluadores de las instituciones participantes de ODUCAL.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Junta Directiva
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

## 6. Propuesta educativa para Haití

<b>Concepto</b>	Como propuesta de la Junta Directiva, y considerando la propuesta del Papa Francisco que ha subrayado como aspecto esencial del evangelio la mirada hacia la periferia, se desarrollará una propuesta educativa católica para Haití a partir de su contexto.
<b>Statu Quo</b>	Interés por conocer la problemática de la educación superior en Haití e incidir con una propuesta educativa.
<b>Principales resultados esperados</b>	Elaborar un diagnóstico de la situación educativa en Haití e iniciar proceso de negociación con autoridades eclesiales del país.  Elaborar una propuesta educativa desde la perspectiva de ODUCAL, en coordinación con alguna de las diócesis de Haití.
<b>Coordinación</b>	Secretario General
<b>Responsable del seguimiento</b>	Junta Directiva
<b>Temporalidad</b>	Permanente
<b>Alcance</b>	ODUCAL

## Directorio de la Junta Directiva 2016-2018

---

Pbro. Lic. Francisco Ramírez Yáñez

**Presidente**

presidente@oducal.com

Dr. Armando Martín Ibarra López

**Secretario General**

secretariogeneral@oducal.com

Mtra. Maricarmen Díaz de Sandi

**Secretaria**

secretaria@oducal.com

Mtro. Armando Agredano Carbajal

**Tesorero**

tesorero@oducal.com

### Subregión Andina

---

Dr. Francisco José Gómez Ortiz

**Vicepresidente**

fgomez@hotmail.com

relacionesinternacionales@ucatolica.edu.co

Dra. Patricia Campos Olazábal

**Segunda Vicepresidenta**

pcampos@usat.edu.pe

### Subregión Cono Sur

---

Dr. Ignacio Sánchez Díaz

**Vicepresidente**

isanchez@uc.cl

Dr. Diego Pablo Durán Jara

**Segundo Vicepresidente**

dduran@ucm.cl

### Subregión Brasil

---

Hno. Dr. Paulo Fossatti, fsc.

**Vicepresidente**

irpaulo@unilasalle.edu.br

R.P. Pedro Rubens Ferreria Olivera, S.J.

**Segundo Vicepresidente**

prubens@unicap.br

### Subregión México, Centroamérica y el Caribe

---

Dr. Jorge Iván Vélez Arocho

**Vicepresidente**

jivelezarocho@pucpr.edu

Dr. Fernando Felipe Sánchez Campos

**Segundo Vicepresidente**

rector@ucatolica.ac.cr





ORGANIZACIÓN DE  
UNIVERSIDADES CATÓLICAS  
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

---

**[www.oducal.com](http://www.oducal.com)**

Av. Tepeyac #4800, Col. Prados Tepeyac, Edificio 5, 1° piso,  
Guadalajara, Jalisco, México | Teléfonos: +52 01 (33) 3134 0800 Ext.  
1205 | [contacto@oducal.com](mailto:contacto@oducal.com)